

Visitatiepraktijk in Vlaanderen

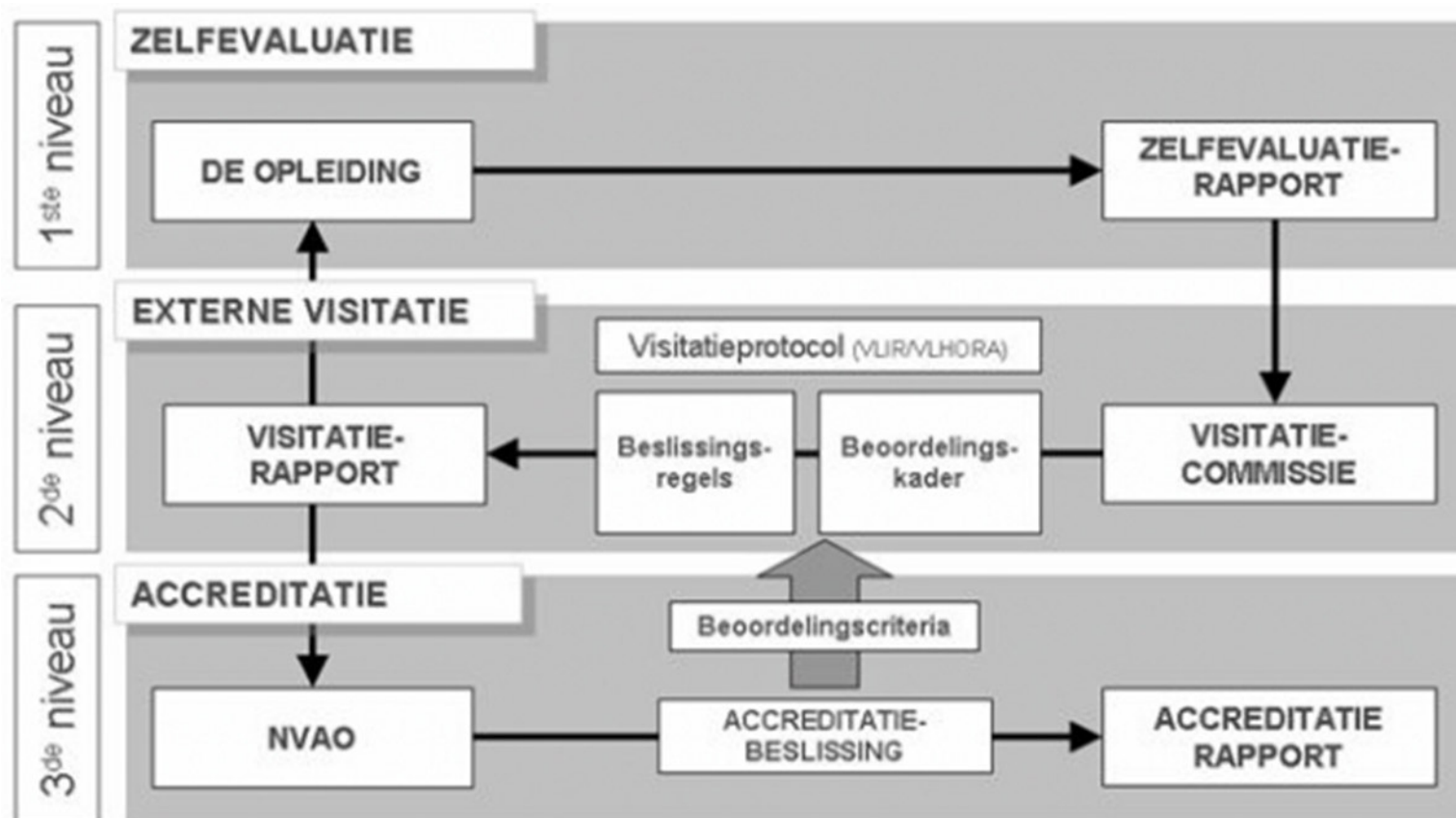
Case visitatie Stedenfonds

Bart Van Herck
IDEA Consult



Visitatiepraktijk in Vlaanderen

- ✓ Visitatie hoger onderwijs (sinds 1991)



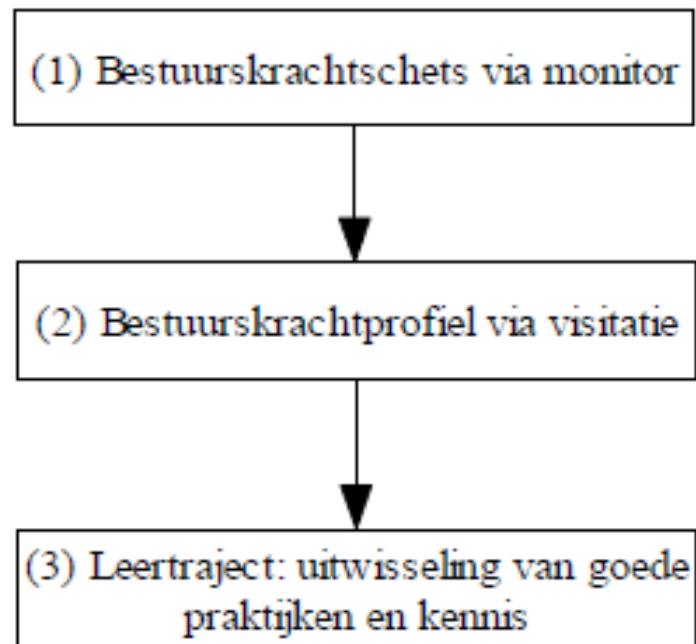
Visitatiepraktijk in Vlaanderen

✓ Visitatie stedenfonds (2005 en 2011)



Visitatiepraktijk in Vlaanderen

- ✓ Bestuurskrachtmeting van 15 plattelandsgemeenten (2010-2011), tweede en derde fase volgen (2013-2014)



Visitatiepraktijk in Vlaanderen

✓ Visitatie opleiding politie-officieren, inspecteurs en hoofdinspecteurs van politie (2010-2011)

	Vlaamse Gemeenschap	Franse Gemeenschap
<i>INTERNE KWALITEITSZORG</i>	ZELFEVALUATIE door de school	ZELFEVALUATIE door de school
<i>EXTERNE KWALITEITSZORG</i>	VISITATIE door de visitatiecommissie	VISITATIE door de visitatiecommissie
	ACCREDITATIE door de accreditatieorganisatie	
<i>MINISTERIE VAN ONDERWIJS</i>	ERKENNING VAN DIPLOMA'S Ministerie erkent diploma's op basis van het resultaat van de accreditatie	ERKENNING VAN DIPLOMA'S Het Ministerie ontvangt het visitatierapport, maar beslist autonoom over de gevolgen

Visitatiepraktijk in Vlaanderen

✓ Visitatie sociale huisvestingsmaatschappijen (2012)





Situering visitatie Stedenfonds 2011



Vlaams stedenbeleid (2000)



Decreet Stedenfonds (2002)



Beleidsovereenkomsten per stad en met VGC



2003-2007



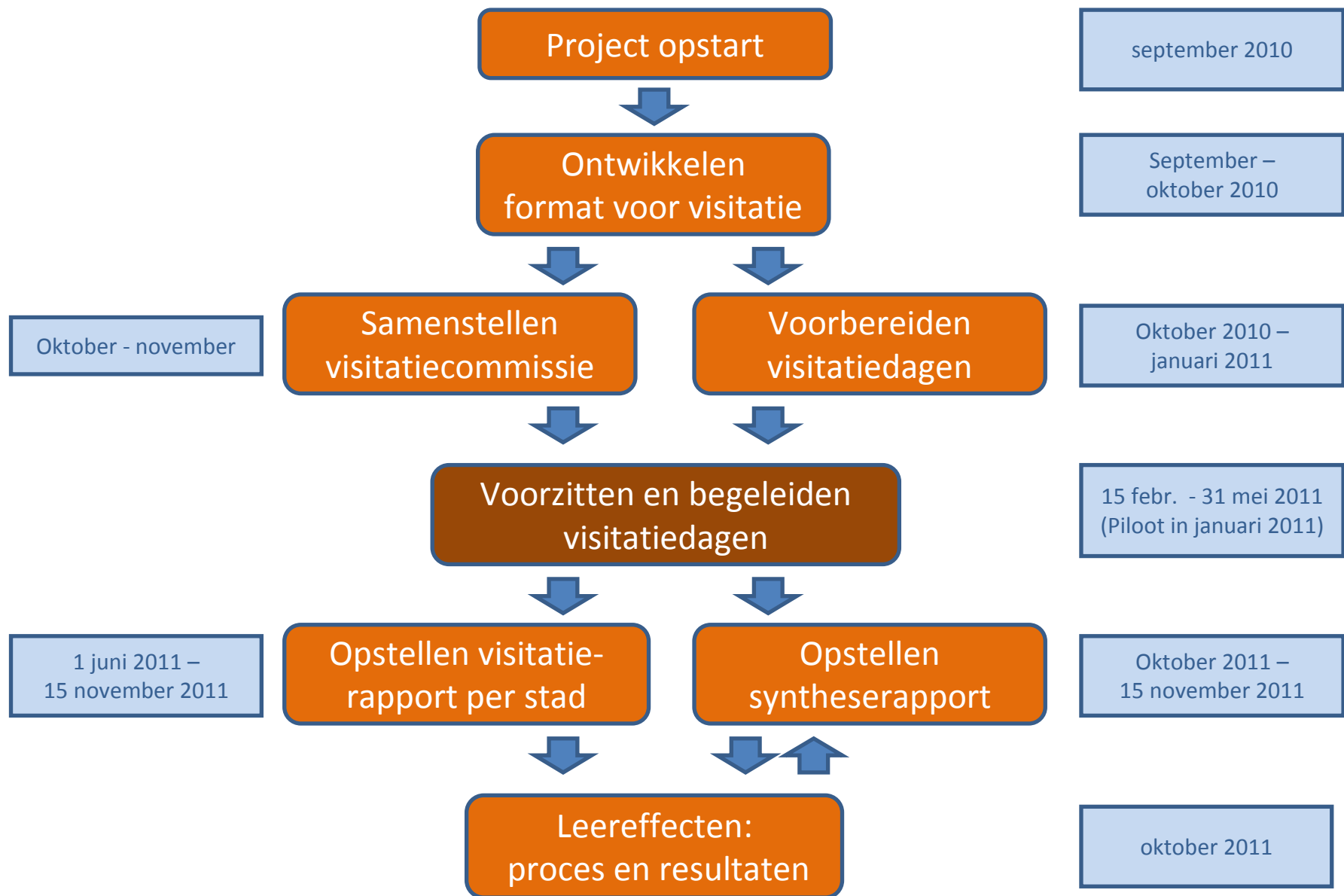
2008-2013

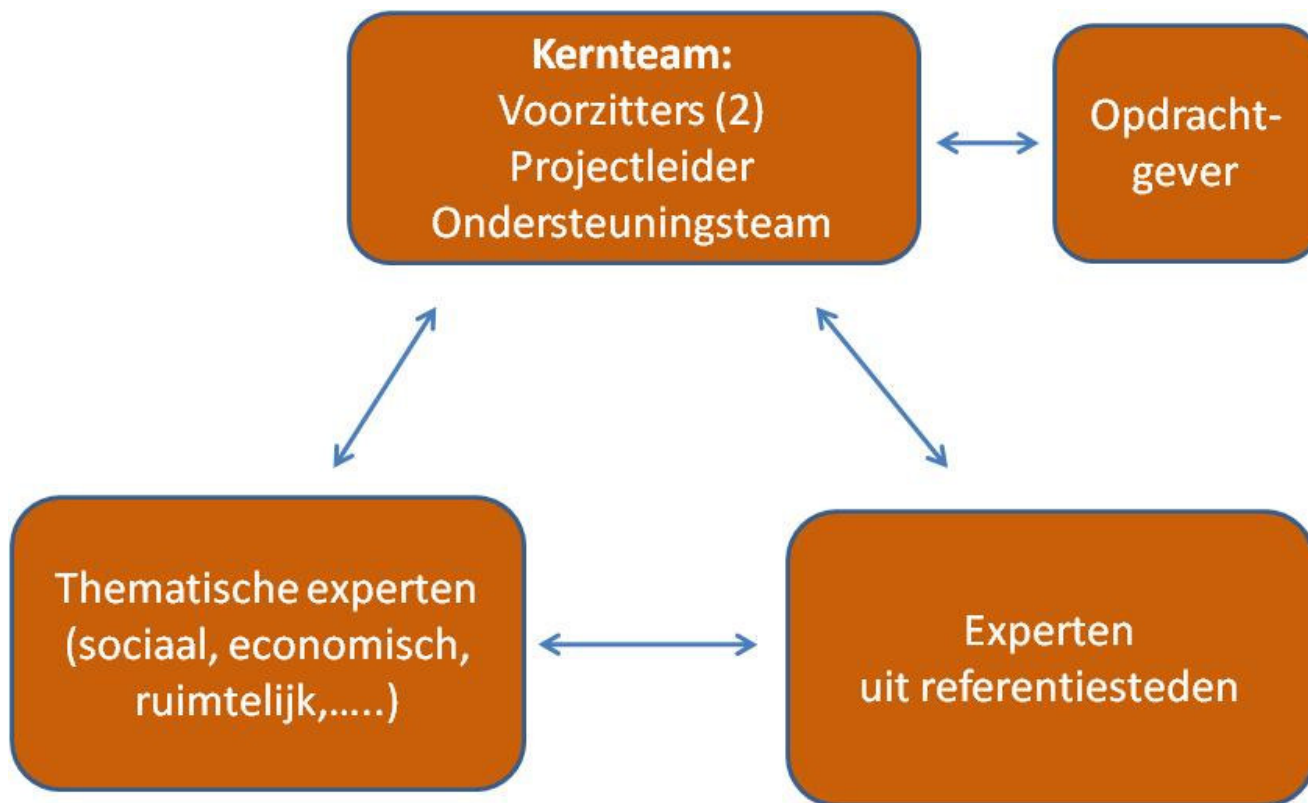


Visitatie 2005



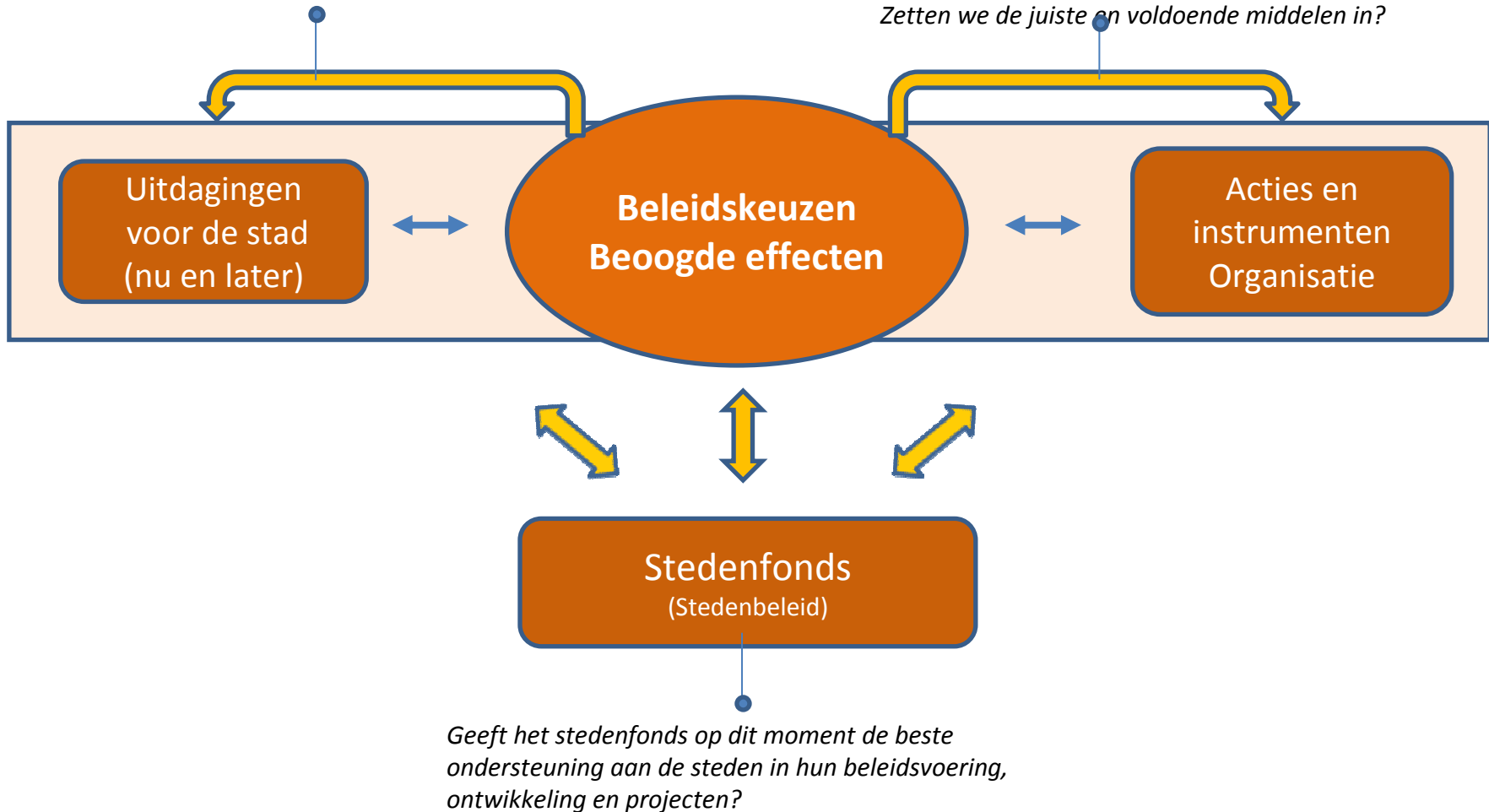
Visitatie 2011





*Pakken we de echte problemen aan in de stad?
Spelen we pro-actief in op verwachte ontwikkelingen?*

*Nemen we de juiste acties i.f.v. de vooropgestelde
effecten?
Zijn we goed georganiseerd i.f.v. onze taakstelling?
Zetten we de juiste en voldoende middelen in?*

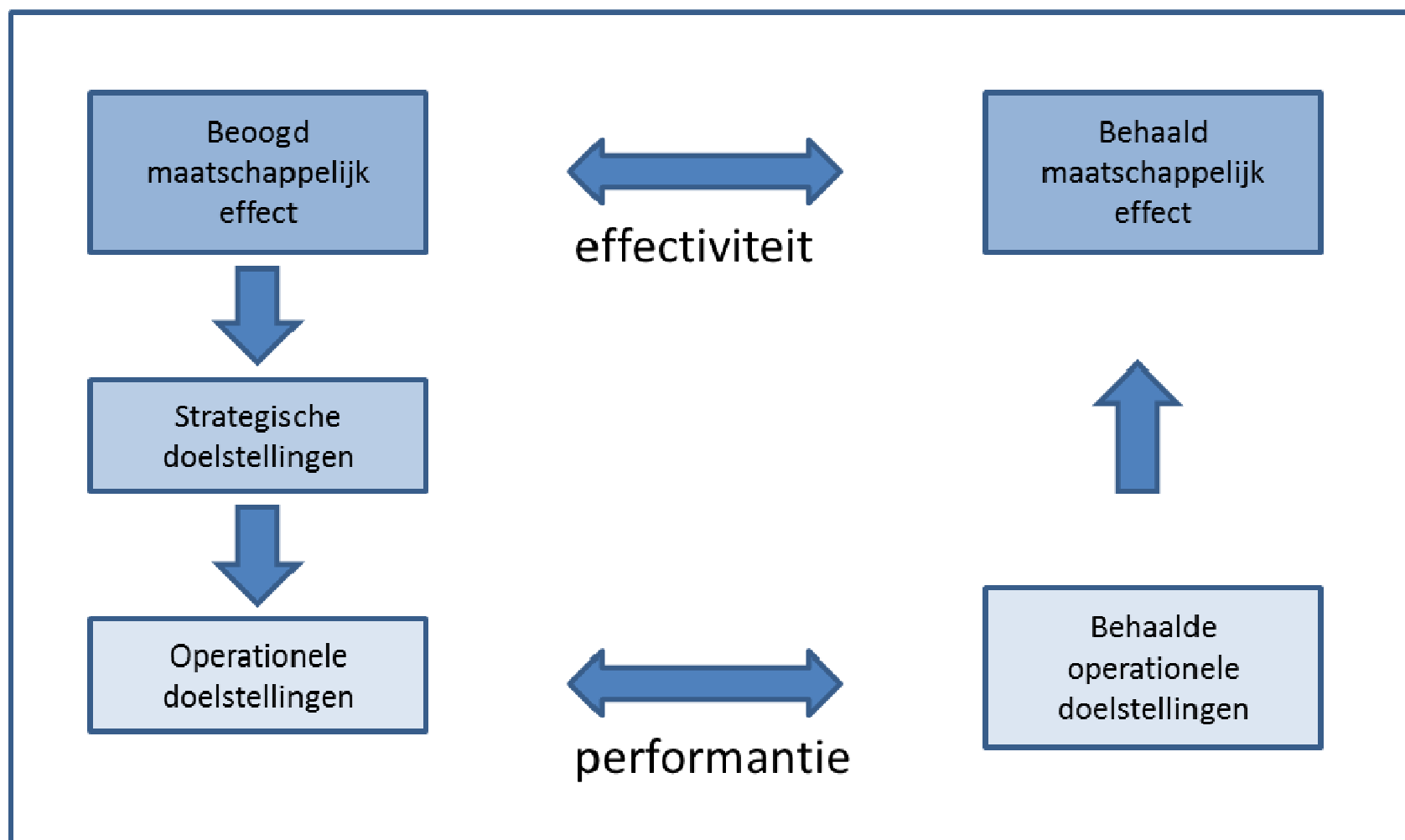


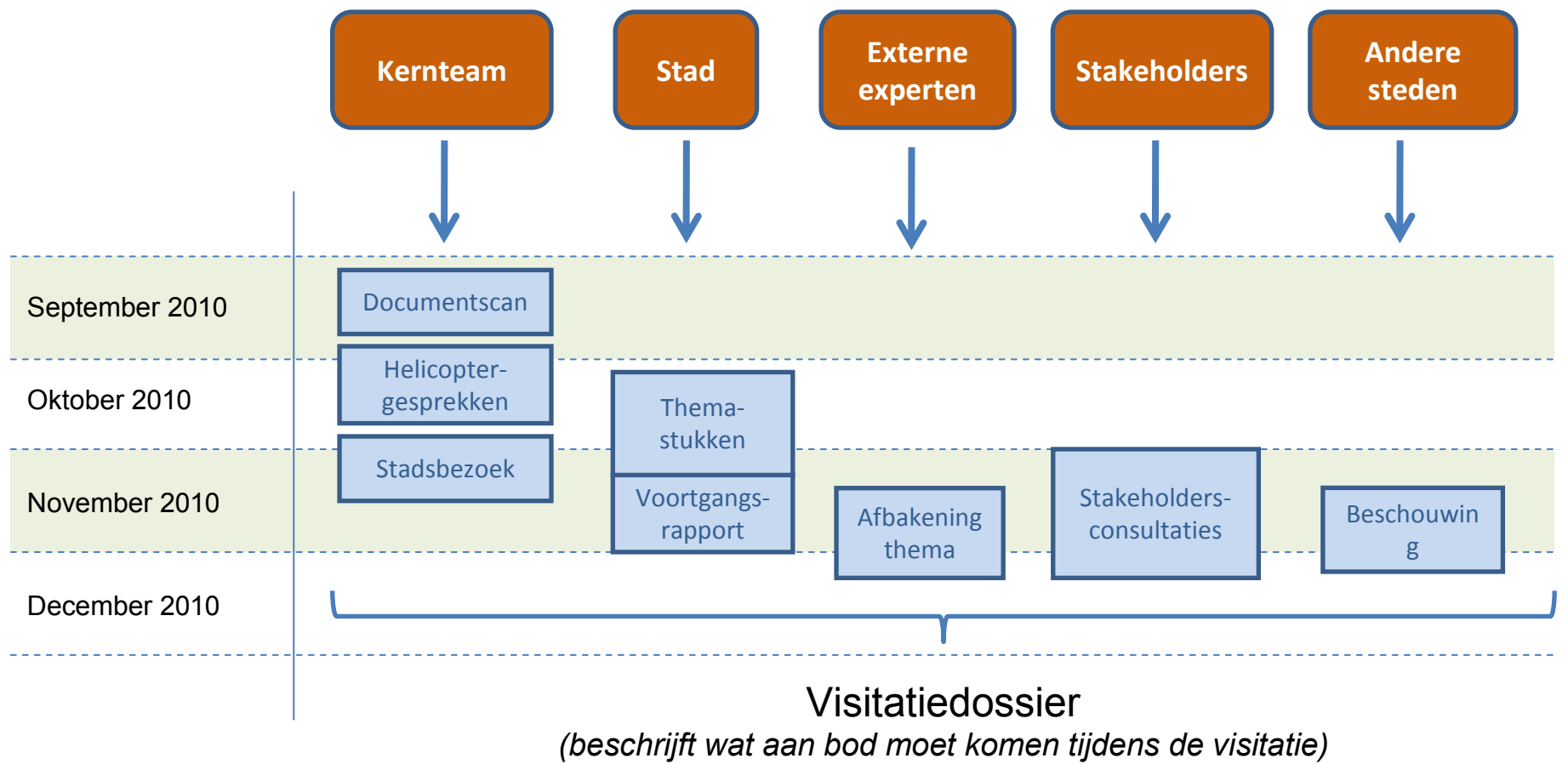


Betrokken procesvoering

- Perspectief op leren en verbeteren
- Combineren van inzichten van diverse stakeholders
- Integrale benadering

Maar toch ook nog evaluatie...





Visitatiedag

- Maatwerk
- Dagverloop

Tijdstip	Onderdeel
8u30	Aankomst
9u15	Actuele en toekomstige maatschappelijke uitdagingen en strategische keuzen
11u15	Stedenfonds als instrument
12u15	Lunch
13u15	Themagesprekken
17u	Plenaire afsluiting



Nabeschouwing

- ✓ Succes zit in de voorbereiding
- ✓ Positieve feedback steden omwille van:
 - Spiegel/zelfreflectie
 - Inkijk en leren van andere besturen
 - Expertadvies
- ✓ Vorig rapport als referentie / nulmeting
- ✓ Meerwaarde stakeholdersmoment
- ✓ Politici en ambtenaren apart

Evaluatie

- ✓ Stad bepaalt in belangrijke mate het succes door interne mobilisatie
- ✓ Belang samenstelling commissie (expertise, inleving, vermogen om aanbevelingen te formuleren)
- ✓ Meerwaarde natraject



Figuur: Beginselen van behoorlijk visiteren

- Een 'behoorlijk' visitatieproces kent een initiatiefnemer.
- Een 'behoorlijk' visitatieproces kent regie en een regisseur.
- Een 'behoorlijk' visitatieproces kent voorafgaand aan de visitatie een bepaalde opzet.
- Een 'behoorlijk' visitatieproces kent een visitatiecommissie.
- De visitatiecommissie uit een 'behoorlijk' visitatieproces is onafhankelijk.
- Een 'behoorlijk' visitatieproces kent specifieke dataverzameling op basis van een standaard of protocol.
- Een 'behoorlijk' visitatieproces kent betrokkenheid van de gevisiteerde bij de dataverzameling en ordening.
- Een visitatiecommissie uit een 'behoorlijke' procedure heeft contact met afnemers van producten van de gevisiteerde organisatie.
- Een 'behoorlijk' visitatieproces kent interactieve elementen, waartoe site visits van de visitatiecommissie behoren.
- Een visitatiecommissie uit een 'behoorlijke' procedure levert een openbaar rapport op dat ten dele interactief tot stand komt.
- Het resultaat van het 'behoorlijk' visitatieproces leidt tot bezinning bij de gevisiteerde, waarop een vorm van toezicht plaatsvindt.

Arno Korsten (2004), Visiteren van gemeenten, evaluatie van de toepassing van de bestuurskrachtmonitor in de Limburgse gemeenten

Contact



Bart Van Herck

Manager regionale en stedelijke ontwikkeling

IDEA Consult

Kunstlaan 1-2, bus 16

1020 Brussel

Tel +32 2 282 17 79

Fax +32 2 282 17 15

bart.vanherck@ideaconsult.be

www.ideaconsult.be

