

**SAMEN MAKEN WE
MORGEN MOOIER**



Beleidsvaluatie: een getuigenis

Victor Dries

Coördinator Strategisch Team

18.03.2009

You can only get what you want

Overzicht

- aanleiding
- het “OVAM-project”
- ervaringen met het project
- persoonlijke bedenkingen

Aanleiding

- Steunpunt Milieubeleidsevaluatie
- Vademecum: instrumenten
- zoektocht kandidaten voor cases
- 1999: onderzoek HIVA naar bodemsector
- OVAM: evaluatie bodemsaneringsdecreet '95

- OVAM en HIVA: logische partners

Het “OVAM-project”

- HIVA: effectevaluatie bodemsaneringsdecreet
- doelstelling: onderzoeken
 - effectiviteit decreet
 - neveneffecten beleid
 - ▶ tewerkstelling en omzet
 - ▶ bij vraag- en aanbodzijde
- voeding:
 - interviews
 - literatuur
 - enquêtes (betaald door OVAM)
 - ▶ volledige aanbodmarkt
 - ▶ 1985 bedrijven uit OVAM-databank

Resultaten van het project

- effectiviteit (oa oorzakelijke verbanden tussen effecten en instrumenten decreet)
 - aantal instrumenten noodzakelijk voor effecten
- beeld neveneffecten en evolutie sinds '99
 - tewerkstelling
 - omzet
 - impact naar projecten
- beeld “draagvlak” instrumenten en decreet

Ervaringen met het project: inhoud

- “instrumentaliseerde” evaluatie oud decreet
- resultaten gebruikt voorbereiding nieuw decreet
- resultaten onderbouwden behoud uitgangspunten
- samenvatting bezorgd aan buitenlandse collega's
- resultaten gebruikt Europese Commissie in kader bodemrichtlijn

Ervaringen met het project: proces

- “clash” van 2 werelden
 - “humane wetenschappers” doen evaluatie
 - “techneuten” beheersen hun technische materie
- vergt veel goodwill en inspanningen
 - om elkaar te willen begrijpen
 - om na te denken wat de ander nodig heeft
 - om samen te denken aan wat je wil bereiken
- project verankeren binnen de organisatie is moeilijk
- je hebt een ambassadeur/werkpaard nodig

Persoonlijke bedenkingen beleidsevaluatie

- wil je je beleid wel evalueren?
- defensief of offensief
- beleidsevaluatie = open vizier naar je actoren
 - sta open voor feedback
 - vraag terugkoppeling, ook informeel
 - doe iets met feedback
 - beloof enkel wat je kan waarmaken
 - durf toegeven dat je niet alles weet
- voorbeeldinstrument RIA
- “verplichte” beleidsevaluatie?

Persoonlijke visie

- overheid = civil servant
- “beleidsevaluatie” zou basisattitude moeten zijn

**Als de wind van verandering gaat
waaien, zie je mensen die een
schuilplaats inrichten en mensen die
een windmolen bouwen.**

Oud Chinees gezegde

**SAMEN MAKEN WE
MORGEN MOOIER**



www.ovam.be
info@ovam.be

T: 015 284 284
F: 015 203 275

Openbare Vlaamse
Afvalstoffenmaatschappij
Stationsstraat 110
B-2800 Mechelen